

Oficina Técnica de Proyectos

QUÉ ES UNA OFICINA TÉCNICA DE PROYECTOS - OTP

Una Oficina Técnica de Proyectos (OTP) es una unidad dentro de una organización, que permite la centralización y la coordinación de los proyectos a su cargo, entre los proveedores, las diferentes áreas internas de la empresa y los departamentos de tecnología involucrados, supervisando además las etapas de planificación, programación y desarrollo del proyecto.

POR QUÉ UNA OTP

Existe un grupo de empresas las cuales no desarrollan proyectos tecnológicos en forma permanente, ya sea por tratarse de empresas de servicios o empresas productivas, sin embargo, por necesidades de crecimiento y desarrollo, realizan grandes esfuerzos de modernización en sus servicios, su administración y en su tecnología para mantenerse en los primeros lugares del mercado.

Es así como:

- Los esfuerzos que realizan estas empresas, donde los proyectos no son recurrentes, crea dentro de la administración una serie de preguntas del cómo enfrentar con personal propio, el proyecto y las operaciones normales del negocio.
- La complejidad en la ejecución de los proyectos tecnológicos, sobre pasan el tiempo de ejecución en un periodo que pone en riesgo las operaciones y el desarrollo de otros proyectos o planes de la empresa.
- Otro aspecto importante a considerar es el aumento en los costos del proyecto producto de problemas con los proveedores y por conflictos en la calidad de las instalaciones.
- Los puntos anteriores hacen pensar que la creación de una OTP que dirija lo que en sus orígenes realizaba la Gerencia o Administración en forma directa, sea una solución más eficaz y eficiente.

FUNCIONES DE UNA OTP

a.-Empresas no relacionadas a Telecomunicaciones

- Determinar la tecnología aplicada al proyecto a ejecutar
- Verificar la capacitación al interior de la organización; interno, selección.
- Dar soporte a la preparación de las bases de los llamados a propuesta.
- Definir y preparar los pliegos técnicos de las propuestas.
- Ayudar en la evaluación de las propuestas técnicas presentadas por ofertantes.
- Asesorar y preparar las adjudicaciones, verificando el fiel cumplimiento de las bases técnicas

- Verificar el fiel cumplimiento del proyecto en ejecución; coordinación, recursos.
- Realizar los informes de avances y realizar seguimiento del proyecto; documentación y control sobre los indicadores costo, tiempo y calidad.
- Analizar nuevas necesidades planteadas durante la ejecución del proyecto; entrenamiento, operación, soporte administrativo, documentación.
- Apoyar e informar las reuniones de seguimiento.
- Informar a la organización de los avances del proyecto y su cumplimiento.
- Delegación de autoridad en la OTP, niveles de decisión.

Inspector Técnico Obras de Telecomunicaciones

Un inspector técnico de obras para telecomunicaciones, es un profesional cuya misión es intervenir en el proceso de instalación de un proyecto de telecomunicaciones, la intervención en este proceso está enfocado en el cumplimiento de las especificaciones técnicas, la aplicación de normas de instalación, la ejecución de las obras de acuerdo planos, el ordenamiento del cableado, cumplimiento de mediciones previas a la puesta en marcha y el cumplimiento de los plazos de ejecución de las instalaciones.

El Inspector Técnico de Obras de Telecomunicaciones, en adelante ITO Telco, formará parte del team del mandante representado por el Ingeniero de Proyectos y será contraparte con la empresa Contratista proveedora de equipos y sistemas de telecomunicaciones, en todo lo relativo a nuevas instalaciones, inserción de nuevos equipos, modificaciones, certificaciones y puesta en marcha, ya sea de una red o parte de ella.

El ITO Telco, apoyará al Ingeniero de proyecto (PM) en los procesos de aceptación de sitios, Pop's, radio estaciones, salas de equipos, redes, etc; de tal forma de eliminar los rechazos en los procesos de aceptación y que se cumplan sin atrasos los procesos, protocolos de aceptación, ATP de hardware y ATP Funcionales.

Estamos en condiciones de ofrecer, conocimiento, experiencia, cumplimiento de normas, especificaciones, coordinación, calidad y procedimientos, todo lo anterior con ingenieros de vasta trayectoria en el campo de las telecomunicaciones.

Para nosotros lo más importante será el fiel cumplimiento de los plazos de entrega de los sistemas para su explotación en las Redes de Telecomunicaciones.

Actividades:

- Cumplimiento de las especificaciones técnicas y alcances del proyecto.

- Intervenir en todas las actividades del proceso de instalación y puesta en marcha.
- Verificar el uso de materiales de calidad, sin uso y certificados.
- Cumplimiento de las normas de instalación y fiel cumplimiento de la oferta del contratista.
- Cumplimiento de lo descrito en los TSS (Technical Site Survey).
- Fiscalizar el cumplimiento de las cartas Gantt, respecto a los plazos de Instalación.
- Apoyar al PM durante todas las etapas del proyecto, hasta su recepción final.
- Coordinación para la recepción final del proyecto.
- Apoyo al PM en las pruebas de aceptación del proyecto y que se cumpla la entrega de información del contratista.
- Redacción de informes.